

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

---

GROUPE  
**aire**  
entreprises *solidaires*  
**Groupe**  
**AIRE**

# L'EDITO DES PRESIDENTS

L'année 2021 a constitué une année satisfaisante compte tenu des difficultés conjoncturelles. L'Année 2022 est particulièrement importante pour le Groupe AIRE qui fêtera ses 30 ans d'existence et accueillera son 5 000 -ème salarié en parcours. L'objet du projet initial au service des personnes privées d'emploi et du territoire, ainsi que les valeurs qui le portaient, n'ont jamais varié. En revanche, les moyens mobilisés en vue de sa réalisation se sont régulièrement transformés et accrus. A cet égard, 2022 marque une étape essentielle pour le Groupe AIRE avec le prochain regroupement de nos activités dans de nouveaux locaux à Douvres la Délivrande, plus conformes à un accueil de qualité des salariés en parcours et à nos besoins de développement. L'installation dans une zone artisanale augmente, pour nos salariés, les possibilités de diversification des expériences professionnelles et donc leurs chances de retour à l'emploi.

La certification ISO 9001 que nous venons d'obtenir témoigne à la fois de la qualité du travail réalisé chez nos donneurs d'ordre, de notre utilité sociale territoriale et de l'engagement des équipes de permanents et administrateurs dans le projet associatif .

Forts de notre appartenance à l'Economie Sociale et Solidaire, soutenus par la confiance renouvelée que nous accordent nos partenaires, nous nous engageons avec enthousiasme dans cette nouvelle étape avec nos collègues et amis du bureau et l'ensemble de nos salariés.

*Jacqueline SAINT-YVES et Paul QUENEY*

# ASSOCIATION INTERMEDIAIRE

## CHIFFRES CLES

### Accompagner des projets et des parcours vers l'emploi

- 121 salariés
- 43 345 heures de travail
- 27 ETP (équivalent temps plein)
- 72 femmes et 43 hommes
- de 19 à 64 ans
- moyenne d'âge: 44 ans
- 79% ont un niveau de formation < ou = au niveau 3 (CAP/BEP)
- 21% sont bénéficiaires de minimas sociaux
- 97% des salariés sont sous contrat d'objectifs et de moyens au 31 décembre 2021

### Accès à l'emploi

- 31 salariés ont achevé leur parcours d'insertion chez AIRE en 2021 dont 16 ont effectué plus de 150 heures
- 68,5% des salariés ayant travaillé plus de 150 heures sur les 12 derniers mois ont retrouvé un emploi ou une formation
- Durée moyenne des parcours des personnes sorties en 2021: 10 mois

<b>37.5%</b> de sorties durables (CDI, CDD>6mois)	<b>12.5%</b> de sorties de transitions (CDD <6 mois, interim...)	<b>18,5%</b> de sorties positives: (formations, entrées IAE, contrats aidés...)
---	--	---

# ASSOCIATION INTERMEDIAIRE

## CHIFFRES CLES

### Une offre diversifiée

<b>Emplois à domicile</b>	<b>16 855 heures</b>
<b>Collectivités milieu scolaire - services techniques</b>	<b>17 882 heures</b>
<b>Emplois administratifs</b>	<b>945 heures</b>
<b>Agents de déchetterie</b>	<b>2 811 heures</b>
<b>Agent d'entretien et restauration collèges</b>	<b>1 903 heures</b>
<b>Commerces, bâtiment</b>	<b>624 heures</b>
<b>Nettoyage en entreprises et collectivités</b>	<b>2 325 heures</b>

Marché public réservé insertion en groupement avec les associations intermédiaires du Calvados

### Accueillir toute personne qui se présente

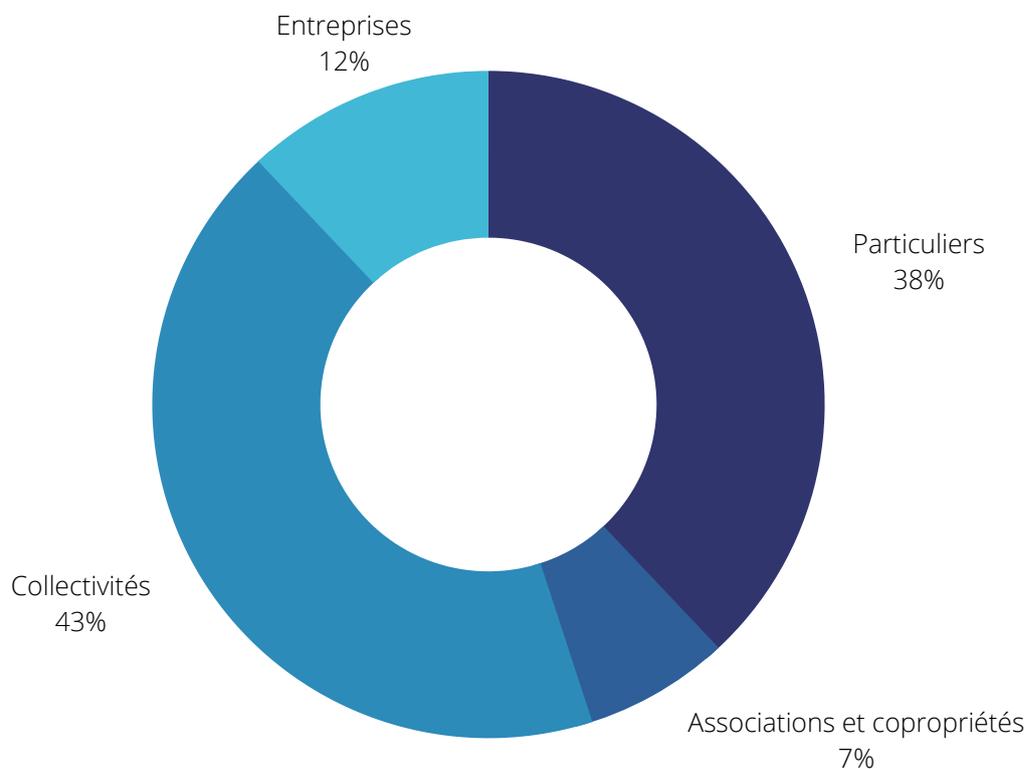
- 50 personnes ont été reçues en entretien de recrutement
- 41 personnes ont été recrutées
- Nouvelles embauches: 61% de femmes et 39% d'hommes

# ASSOCIATION INTERMEDIAIRE

## CHIFFRES CLES

### Activité économique

- 42 communes couvertes (CDC Coeur de Nacre, CU Caen la Mer, et une partie de la CDC Bessin Seules Terre et Mer)
- Un accueil ouvert 52 semaines sur 52
- 367 clients en 2021 (2 966 contrats de mise à disposition conclus)
- 70 nouveaux clients nous ont fait confiance cette année
- 864 623€ de chiffre d'affaires en 2021



# CHANTIER D'INSERTION AIRE ENVIRONNEMENT & PATRIMOINE

## CHIFFRES CLES

### Accès à un contrat de travail

- 38 salariés pour 14,63 ETP (26 628 heures dans l'année)
- 37 hommes 1 femme
- Durée du contrat à durée déterminée d'insertion (CDDI): 4 mois (renouvelable dans la limite de 24 mois, possibilité jusqu'à 36 mois dans le cadre de la crise COVID)
- Durée moyenne de présence dans l'ACI: 11 mois
- 45% de bénéficiaires de minimas sociaux
- Salariés âgés de 18 à 57 ans
- 89% ont un niveau de formation < ou = au niveau 3
- 26 contrats d'agent d'entretien et de valorisation du patrimoine à 21h, 28h ou 35h
- Entrées et sorties permanentes



### Accès à l'emploi

24 postes d'insertion	BRSA *	Jeunes	ASS/ ** autres
Objectifs d'accueil permanents fixés par convention	12	12	2
Nombre de salariés en 2021	16	12	10

\* BRSA: Bénéficiaire du RSA

\*\* ASS: Allocation de Solidarité Spécifique

# CHANTIER D'INSERTION AIRE ENVIRONNEMENT & PATRIMOINE

## CHIFFRES CLES

### Individualiser les parcours et professionnaliser les salariés

- 100% des salariés sont accompagnés et ont signé une convention d'objectifs et de moyens
- 1 entretien minimum par mois
- 1 période de mise en situation en milieu professionnel (stage) réalisée ayant abouti à la validation du projet.
- Tous les salariés ont bénéficié d'une action en formation interne en 2021: techniques d'entretien des espaces verts, utilisation des machines, équipements de protection individuelle, règles de sécurité au travail ( plan de prévention des risques mis à jour en décembre 2021 prenant en compte la crise COVID)
- 17 salariés ont bénéficié de formations externes: gestes et postures, CACES.

### Accueillir toute nouvelle personne qui se présente

- 14 salariés recrutés pour 30 entretiens de recrutement
- nouvelles embauches: 71% d'hommes



# CHANTIER D'INSERTION AIRE ENVIRONNEMENT & PATRIMOINE

## CHIFFRES CLES

### Accès à l'emploi

- 11 salariés ont achevé leur parcours d'insertion chez AIRE environnement & patrimoine en 2021
- 64% des salariés (7 personnes), ayant été présents plus de 3 mois ont trouvé un emploi
- 82% des salariés (9 personnes) ayant été présents plus de 3 mois ont eu une sortie positive.



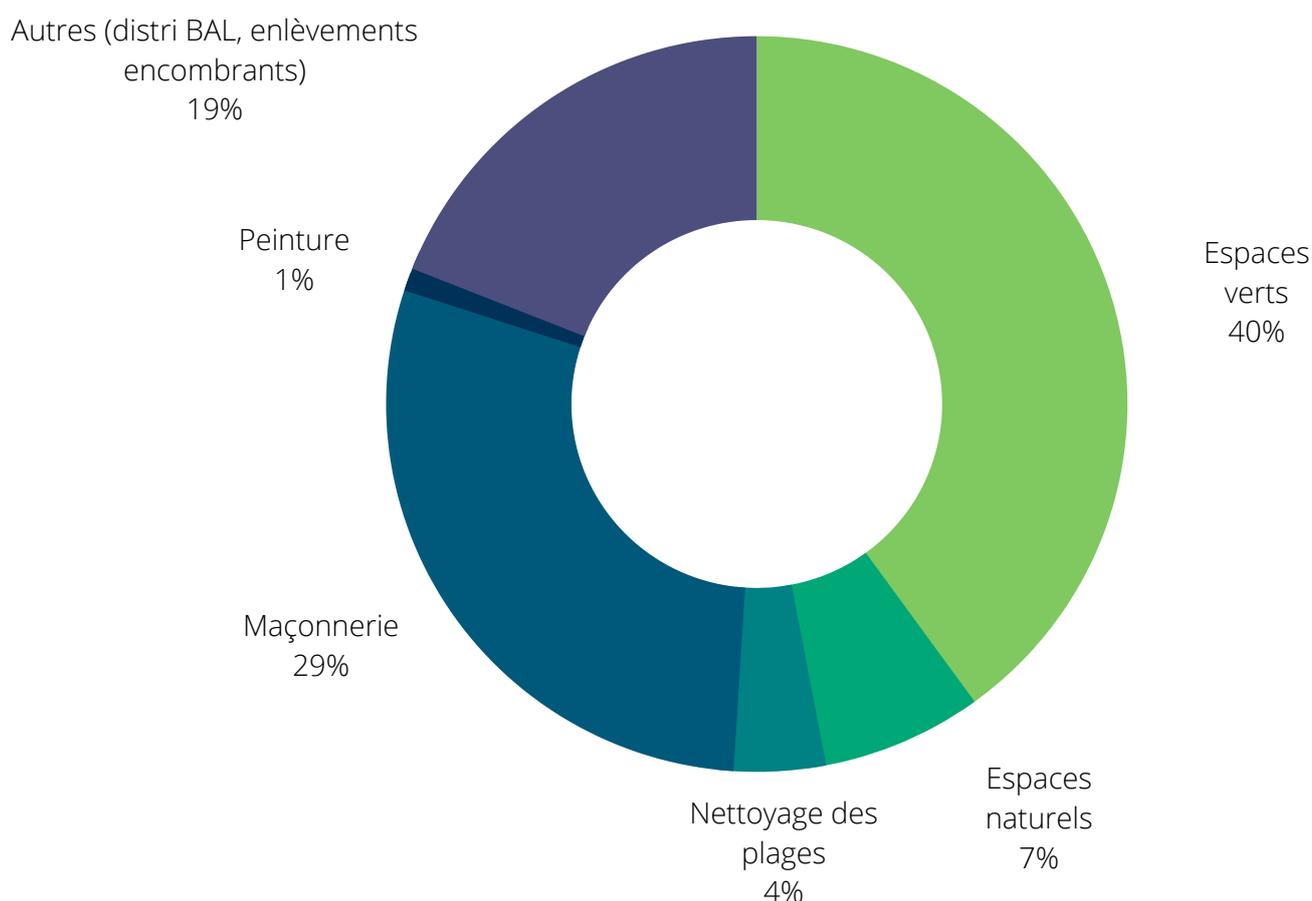
# CHANTIER D'INSERTION AIRE ENVIRONNEMENT & PATRIMOINE

## CHIFFRES CLES

### Activité économique

- 80 communes couvertes (Communauté Urbaine Caen la Mer, CDC Coeur de Nacre et Seules Terre et Mer)
- 3 encadrants techniques et pédagogiques à temps plein pour former et encadrer les salariés et 2 assistants techniques
- 1 directeur technique: responsabilité des chantiers
- 31 clients en 2021 dont 7 collectivités locales pour 61% du CA. Les autres clients sont des associations, des établissements publics, des entreprises ou des particuliers.
- 453 308€ de CA: en hausse de 24%

### Répartition du CA par type d'activités



# CHANTIER D'INSERTION AIRE ENVIRONNEMENT & PATRIMOINE

## CHIFFRES CLES

### Un positionnement sur les marchés publics

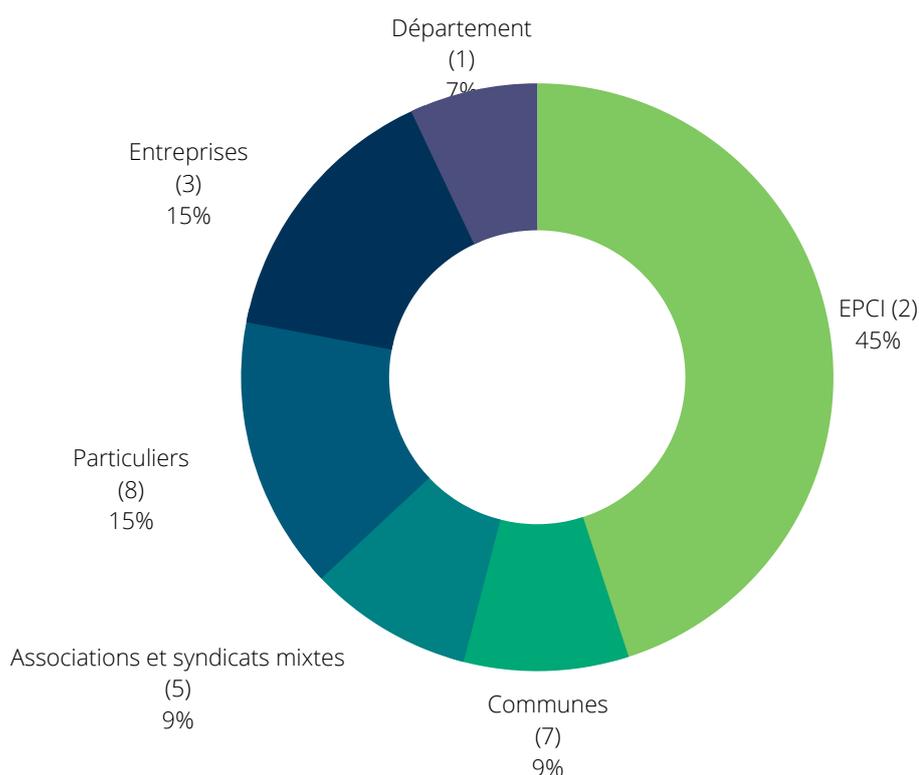
**220 000€ de CA "marchés publics" formalisés soit 46% du CA**

5 marchés publics dont:

- 3 en groupement de SIAE, dont 2 comme mandataire (PMR75, CU CLM Calendriers, CD14 ENS)
- 2 marchés réservés IAE (Pôle solidaire Coeur de Nacre, CU CLM Espaces verts)
- 4 marchés avec clause d'insertion (CD14 ENS, CU CLM calendriers et PMR 75,



### Répartition du CA 2021 par type de clients



# GROUPE AIRE

## RESTOR'TOIT

- **Objectif: aider les bénéficiaires des minimas sociaux à réhabiliter leur logement** (hors travaux incombant au propriétaire), sur prescription d'un référent insertion.
- L'action qui s'appelait auparavant Tuteur Habitat est devenue fin 2020 le marché public Restor'toit auquel nous avons répondu en groupement avec l'association Plaine emploi.
- 24 dossiers en 2021 dont 17 pour le groupe AIRE

## MOBIL'AIRE

- Mobil'AIRE, c'est 8 vélos à assistance électrique que les salariés peuvent louer afin d'assurer leurs missions
- En 2021, plus de 1542 heures de location.
- Mobil'Aire; c'est aussi 3 scooters en location avec option d'achat.



# GROUPE AIRE

## ABEILL'AIRE

Le Groupe AIRE continue de s'engager dans la RSE\*

Lancée au printemps 2017, l'opération permanente ABEILL'AIRE favorise la biodiversité et protège les abeilles noires

- Location et entretien de ruches à des entreprises et des collectivités du territoire sur leur propre site. **Le centre Juno Beach de Courseulles sur Mer est devenu partenaire d'Abeill'AIRE en 2021**
- Aménagement d'un jardin pédagogique au rucher à Lion sur Mer. En 2021, nous avons continué à aménager le rucher en jardin pédagogique: 20 arbres et 900 vivaces ont été plantés. Le programme de plantation se poursuit en 2022

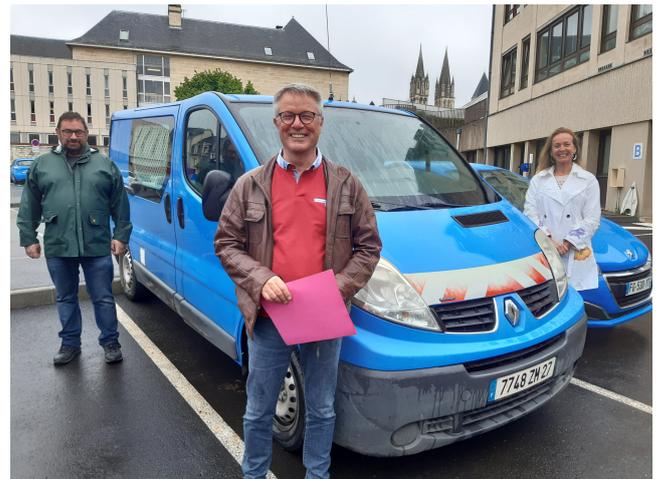
\*RSE: Responsabilité sociétale des entreprises



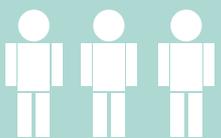
# GROUPE AIRE

## Le don d'un fourgon par ENEDIS

un grand MERCI à ENEDIS pour le don d'un fourgon destiné à l'ACI.



## Aire c'est aussi une équipe de professionnels



### Services généraux

1 directeur  
1 responsable administrative et financière  
1 assistante de direction / animatrice qualité



### ACI

1 directeur technique  
1 Conseillère en Insertion Professionnelle  
3 encadrants techniques et 2 assistants techniques



### AI

2 Chargées d'accueil et de mise à disposition  
1 Conseillère en Insertion Professionnelle



### RESTOR'TOIT

1 technicien habitat

# GROUPE AIRE

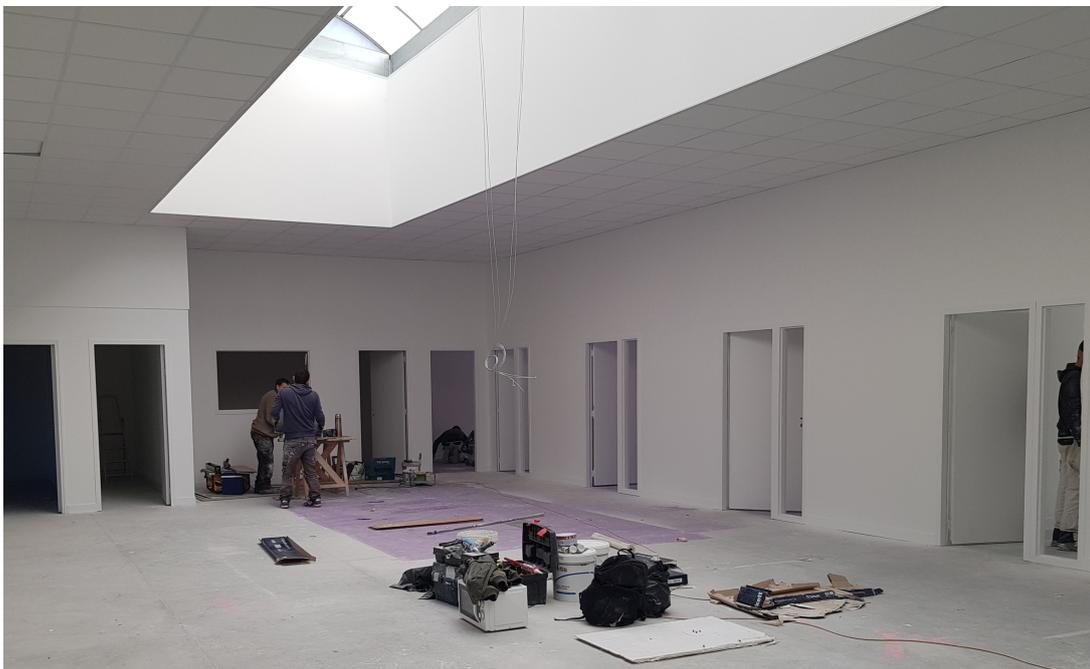
## 2021 c'est aussi...

### Certification CEDRE ISO 9001

Engagé dans la démarche qualité CEDRE depuis 2006, le Groupe AIRE a obtenu en février 2022 la certification qualité CEDRE ISO 9001 avec un label RSE (responsabilité sociétale des entreprises) Un seul objectif : l'amélioration continue, au service des salariés en parcours d'insertion et des clients économiques !



### ...Un projet de déménagement pour 2022



AIRE a acquis en 2021 un bâtiment à Douvres la Délivrando, dans la zone d'activités de la Fossette. Après travaux, tous les services techniques et administratifs seront regroupés sur un même site, au coeur d'un parc d'entreprises dynamiques. Merci aux communes de Lion sur Mer et Colomby-Anguerny pour leur soutien renouvelé depuis 30 ans. Déménagement prévu en avril-mai 2022 !

# LE GROUPE AIRE: QUEL POIDS DANS L'ÉCONOMIE LOCALE EN 2021?

## En 2021:

- 70 057 heures de travail distribué
- 187 bénéficiaires d'actions dont 159 salariés en parcours
- 17 salariés permanents
- Un groupe d'entreprises solidaires de 55 ETP
- 887 607€ versés en salaires nets
- 499 348 reversés à la collectivité en charges et taxes
- 1 557 457€ de chiffre d'affaires
- 2 176 344€ de budget annuel

## Un retour sur investissement pour la collectivité

En 2021, pour 1€ de financement public versé à l'association intermédiaire AIRE, la collectivité a économisé 3,14€

- *Accompagner des projets et des parcours vers l'emploi*
- *Être acteur du développement économique du territoire*
- *Satisfaire les donneurs d'ordre*
- *Promouvoir l'économie sociale et solidaire*



GROUPE AIRE

1 rue François ARAGO 14 440 DOUVRES LA DELIVRANDE

TEL: 02 31 97 54 82 Mail: [contact@aire14.fr](mailto:contact@aire14.fr)

[www.aire14.fr](http://www.aire14.fr)

 <https://www.facebook.com/GroupeAIRE>

